



डॉ० आसिम अली

**औद्योगिक एवं वाणिज्यिक क्षेत्रों में प्रबन्ध एवं संगठन—
उत्तर प्रदेश राज्य भण्डारण निगम के विशेष सन्दर्भ में**

अर्थशास्त्र विभाग, इंटीग्रल डिग्री कॉलेज, सैफनी, रामपुर (उ०प्र०) भारत

Received-21.03.2023, Revised-27.03.2023, Accepted-30.03.2023 E-mail: dr.asimali786@gmail.com

साक्षरः आज कल प्रत्येक राष्ट्र में कुछ औद्योगिक एवं वाणिज्यिक उपक्रम सरकारी स्वामित्व एवं प्रबन्ध के अन्तर्गत चलाये जाते हैं, ऐसे उपक्रमों सरकारी उपक्रम कहते हैं। इसे कई अन्य नामों से भी संबोधित किया जाता है। जैसे – सरकारी उपक्रम, सार्वजनिक उपक्रम, राजकीय उपक्रम (सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रम तथा राष्ट्रीयकृत उपक्रम इत्यादि) वास्तव में ये ऐसे उपक्रम हैं जिनकी स्थापना सरकार द्वारा जनहित में सरकारी कोष से धन प्रदान करके की जाती है।

विश्व के प्रायः सभी राष्ट्रों में सरकारी उपक्रम की स्थापना की जाती है। साम्यवादी राष्ट्र जैसे – चीन में सभी उपक्रम सरकारी हैं। पूंजीवादी राष्ट्रों में भी जैसे – इंग्लैण्ड, अमेरिका, फ्रांस और कनाडा में भी सरकारी उपक्रम स्थापित किये जाते हैं। इन उपक्रम की स्थापना या तो विद्यमान उपक्रम का राष्ट्रीयकरण करके या सरकार द्वारा नये उपक्रमों की स्थापना करके की जाती है। खरा के शब्दों में सार्वजनिक उपक्रम का तात्पर्य औद्योगिक वाणिज्यिक एवं आर्थिक क्रियाओं के केन्द्रिय सरकार द्वारा या दोनों के संयुक्त संचालन से है।

सुंजीभूत शब्द— औद्योगिक एवं वाणिज्यिक, सरकारी स्वामित्व, सार्वजनिक उपक्रम, राजकीय उपक्रम, सार्वजनिक क्षेत्र ।

इन साइक्लोपीडिया ब्रिटैनिका में सार्वजनिक उपक्रम को एक ऐसे उपक्रम के रूप में परिभाषित किया जाता है जिस पर राष्ट्रीय राज्य या स्थानीय सरकार का स्वामित्व होता है। जो एक मूल्य पर सेवाओं या माल की आपूर्ति करता है और लगभग स्वावलम्बी आधार पर चलाया जाता है।

उत्तर प्रदेश राज्य भण्डारण निगम का संगठन एवं प्रबन्धः— संगठन शब्द का प्रयोग दो अर्थों में किया जा सकता है। ढाँचे के रूप में, प्रक्रिया या कार्य के रूप में। ढाँचे के रूप में संगठन दो या दो से अधिक व्यक्तियों का एक ऐसा समूह है जो सामान्य उद्देश्यों की पूर्ति हेतु मिल-जुलकर निर्धारित नियमों के अधीन कार्य करते हैं। ये क्षैतिज एवं उग्रद संबन्धों का एक ऐसा ढाँचा है, जिसमें संस्था में कार्यरत विभिन्न व्यक्तियों के अधिकार दायित्व एवं आपसी संबन्ध सुनिश्चित होते हैं।

इसे आपसी सम्बन्धों का एक ढाँचा माना है जिसे उपक्रम को एकबद्ध किया जाता है। उनके अनुसार संगठन एक ऐसा ढाँचा है जिसमें व्यक्तिगत प्रयत्न को सम्बन्धित किया जाता है। डेविस ने इसे व्यक्तियों का एक समूह माना है जो एक नेता के निर्देशन में सामान्य उद्देश्यों की पूर्ति के लिए सहयोग करते हैं। इस सन्दर्भ में संगठन के व्यक्तियों का एक समूह कह सकते हैं जो निश्चित उद्देश्यों की पूर्ति के लिए नियमबद्ध तथा नियंत्रण रूप में कार्य करता है। संक्षेप में यह कहा जा सकता है कि स्थैतिक अर्थ में संगठन एक ऐसा ढाँचा है जिसके अन्तर्गत विभिन्न कर्मचारियों के मध्य अधिकार एवं दायित्व का सम्बन्ध स्थापित किया जाता है ताकि सभी सदस्यों को एक सूत्र में बाँधा जा सके तथा प्रत्येक सदस्य को ये स्पष्ट हो कि उसे किस व्यक्ति के निर्देशन में कार्य करना है। प्रबन्धकीय कार्य के रूप में संगठन को एक प्रक्रिया मानी गयी है जिसमें कार्यों का निर्धारण एवं समूहीकरण उनका व्यक्तियों में विभाजन के मध्य अधिकार एवं दायित्व सम्बन्धों का निर्माण किया जाता है।

इस सन्दर्भ में संगठन को किसी उपक्रम की क्रियाओं को परिभाषित एवं वर्गीकृत करने और उनके मध्य अधिकार एवं सम्बन्ध स्थापित करने की एक प्रक्रिया माना है। इस संगठन संस्था में किये जाने वाले कार्यों को निश्चित एवं श्रेणीबद्ध करने दायित्व एवं अधिकारों को परिभाषित तथा प्रत्यायोजित करने और उद्देश्यों की प्राप्ति में व्यक्तियों को सर्वाधिक प्रभावशाली ढंग से मिल-जुल कर कार्य करने हेतु सम्बन्धों को स्थापित करने की प्रक्रिया माना है। अतः गतिशील अर्थ में संगठन एक ऐसी प्रक्रिया है जिसके अन्तर्गत उद्देश्यों से प्राप्ति के लिए आवश्यक कार्यों का विभाजन उनका विभिन्न व्यक्तियों को सौंपना तथा संस्था के सभी अंगों को सूत्र में बाँधने के लिए विशिष्ट विभागों में सामंजस्य स्थापित करना सम्मिलित होता है।

संगठन ढाँचे के दो स्वरूप हो सकते हैं :-

1. अनौपचारिक संगठन, 2. औपचारिक संगठन

1. अनौपचारिक संगठन :- इस संगठन का कोई निश्चित ढाँचा नहीं होता है और प्रबन्धक इसकी रचना भी नहीं करते हैं ये सदस्यों के आपसी मेल जोल एवं अनौपचारिक संबन्धों के कारण स्वतः उत्पन्न होता है। इस संगठन में निरीक्षक अधीनस्थ संबन्ध नहीं होते और किसी भी व्यक्ति के अधिकार में कर्तव्य स्पष्ट रूप से निर्धारित नहीं किये जाते हैं। कोई भी सदस्य किसी दूसरे सदस्य के आदेशों का पालन करने के लिए बाध्य नहीं होता है इसमें कोई नियम या सीमाएं निर्धारित नहीं की जाती हैं। संक्षेप में जहाँ भी लोग मिल-जुलकर कार्य करते हैं वही उनमें निरन्तर सम्पर्क उत्पन्न हो जाते हैं। इन्हीं सम्बन्धों एवं समूहों को अनौपचारिक संगठन कहा जाता है इससे व्यक्तिगत आवश्यकताओं की पूर्ति होती है।



2. औपचारिक संगठन :- औपचारिक संगठन वह ढाँचा है जिसका निर्माण संस्था में कार्यरत व्यक्तियों के कार्य क्षेत्र व स्थिति को उनके अधिकार व कर्तव्य स्पष्ट करके निश्चित किया जाता है। यह संगठन शीर्ष व समानान्तर औपचारिक संबंधों की स्थापना से उत्पन्न होता है और इसकी रचना प्रबन्धक जान-बुझकर सामूहिक उद्देश्यों की पूर्ति के लिए करते हैं।

ये एक ऐसा ढाँचा है जिसमें प्रत्येक व्यक्ति की कार्यसीमा निर्धारित होती है और उसे निश्चित नियमों व आदेशों का कठोरता से पालन करना होता है। औपचारिक संगठन में श्रम विभाजन का प्रयोग किया जाता है और इसमें अधिकारों का प्रत्यायोजन ऊपर से नीचे की ओर होता है। औपचारिक संगठन प्राधिकार संबंधों का एक ढाँचा है किसी संस्था के सदस्यों को विभिन्न प्रकार से संगठित किया जा सकता है और उनमें पारम्परिक संबंध स्थापित किये जा सकते हैं।

अधिकारों का यह वितरण संगठन को परिस्थितियों एवं आवश्यकताओं के अनुरूप होता है। व्यवहार में संगठन के कई स्वरूप होते हैं।

1. रेखा संगठन, 2. कार्यात्मक संगठन, 3. रेखा एवं स्टाफ संगठन, 4. समिति संगठन, 5. सांचा संगठन, 6. प्रक्षेपीय संगठन

1. रेखा संगठन :- रेखा संगठन वह प्रत्यक्ष संबंध है जिसमें प्राधिकार का ऊपर से नीचे की ओर तथा उत्तरदायित्व का नीचे से ऊपर की ओर सीधा प्रवाह रहता है। इस प्रकार आदेशों की एक शीर्ष रेखा बन जाती है जिसमें अधिकार प्रत्यायोजन की कड़ियाँ होती हैं। मेकफार लैण्ड के शब्दों में रेखा संगठन में प्रत्यक्ष शीर्ष संबंध होता है जो प्रत्येक स्तर की स्थिति एवं कार्य को उससे ऊपर तथा नीचे के स्तरों से जोड़ते हैं। रेखा संगठन संचालक मण्डल से लेकर संस्था के निम्नतम स्तर तक आदेशों की सीधी श्रृंखला पायी जाती है।

2. कार्यात्मक संगठन:- कार्यात्मक संगठन में उपक्रम को विभिन्न कार्यों में बाँटकर प्रत्येक कार्य के लिए विशेषज्ञ नियुक्त किये जाते हैं। प्रत्येक विशिष्ट कार्य के लिए पृथक खण्ड होता है उस खण्ड का अधिकारी उस कार्य के लिए निर्णय लेने का अधिकार रखता है और संगठन में किसी भी स्थान पर होने वाले उस कार्य को निगरानी करता है। उस कार्य से संबंधित सभी व्यक्तियों पर नियंत्रण रखता है। संगठन के इस प्रारूप का विकास एक डब्ल्यू टेलर ने किया था। उन्होंने इसे एक ऐसा संगठन माना है जिसमें कार्य का विभाजन इस प्रकार किया जाता है कि प्रत्येक व्यक्ति को एक ही कार्य करना पड़ता है।

3. रेखा एवं स्टाफ संगठन :- ऐसा समझा जाता है कि रेखा संगठन में निरंकुशता का अधिक्य है जबकि कार्यात्मक संगठन में शिथिल अनुशासन है। रेखा एवं स्टाफ संगठन में इन दोनों संगठनों के गुणों को प्राप्त करने का प्रयत्न किया जाता है इसमें अधिकार एवं दायित्व का क्रम रेखा अधिकारियों को देते हैं। उन्हें निर्णय देने का अधिकार नहीं होता है। निर्णय लेना व आदेश देना विभागाध्यक्षों का कार्य होता है। इस प्रकार कार्य करने तथा परामर्श देने के लिए पृथक अधिकारियों की नियुक्ति की जाती है। रेखा अधिकारी अपना निर्णय स्टाफ विशेषज्ञों की सलाह से लेते हैं लेकिन ये इस लिए पूरक सहायक या मस्तिष्क का कार्य करते हैं इस प्रारूप में विशिष्टीकरण के बावजूद आदेशों की एकात्मकता बनी रहती है। संक्षेप में कार्यकारी अधिकारियों की प्रशासकीय कुशलता तथा स्टाफ विशेषज्ञों का विशिष्ट परामर्श इस संगठन की आत्मा है।

4. समिति संगठन :- समिति दो या अधिक व्यक्तियों का समूह है जो सौंपे गये कार्य को सम्मिलित रूप से करते हैं। संगठन का ये स्वरूप समूह के रूप में कार्य करती है और सदस्यों में विचारों का स्वतंत्र आदान-प्रदान होना आवश्यक है न्यूमैन ने इसे व्यक्तियों को एक ऐसा समूह माना है, जिसे कुछ प्रशासनिक कार्य सौंपा गया है। टेरी ने इसे चुने हुए या नियुक्त व्यक्तियों का एक ऐसी संस्था माना है जो ऐसे मामलों पर विचार विमर्श करने के लिए संगठित की जाती है जो इनके समक्ष लाये जाते हैं। समितियाँ अनेक प्रकार की होती हैं- स्थायी एवं अस्थायी समितियाँ, प्रशासनिक एवं सलाहकार समितियाँ, उत्पादन एवं वित्तीय समितियाँ इत्यादि। वास्तव में समितियाँ संगठन का एक अलग रूप नहीं होती बल्कि संगठन के प्रत्येक स्तर पर सहायक के रूप में गठित की जाती हैं।

5. सांचा संगठन :- बड़े उपक्रमों में व्यवसाय की जटिलताओं को देखते हुए संगठन के नये स्वरूपों का प्रयोग बढ़ रहा है। सांचा संगठन का एक ऐसा ही संगठनात्मक ढाँचा है। इसके अर्न्तगत द्विआकारी संबंधों का प्रयोग किया जाता है एक तो सामान्य कार्यात्मक ढाँचा होता है जिसमें विभिन्न कार्यात्मक विभागों के लिए कार्यात्मक प्रबन्धक होते हैं। इसके अतिरिक्त विशेष परियोजनाओं के लिए कार्यों के समन्वय हेतु एक परियोजना की समाप्ति के पश्चात् कर्मचारी अपने अपने विभागों को लौट लाते हैं। सांचा संगठन उन उपक्रमों के लिए उपयुक्त है जिनमें छोटी-छोटी अनेक परियोजनाओं का कार्य होता है।

6. प्रक्षेपीय संगठन:- बुद्ध प्रक्षेपीय संगठन में कार्य तथा इसकी पूर्ति हेतु आवश्यक साधनों का पूर्ण उत्तरदायित्व प्रक्षेप प्रबन्धक को सौंपा जाता है। प्रत्येक परियोजना के लिए एक नियमित एवं स्वतंत्र खण्ड होता है। परियोजना के लिए कर्मचारी अन्य विभागों से नहीं संस्था के बाहर से भी नियुक्त किये जाते हैं। प्रत्येक परियोजना पर संबंधित प्रबन्धक का पूर्ण नियंत्रण रहता है। प्रक्षेपीय संगठन उन उपक्रमों के लिए उपयुक्त है, जिनमें थोड़ी परियोजनाओं पर कार्य होता है किन्तु प्रत्येक परियोजना बहुत बड़े आकार की होती है। उत्तर प्रदेश राज्य भण्डारण निगम में रेखा एवं प्रारूप को अपनाया जाता है।

**संगठन के प्रबन्ध को दो वर्गों में बाँटा जा सकता है –**

1. सलाहकार– प्रत्येक वर्ग में उन कर्मियों को सम्मिलित किया जाता है जो प्रबन्ध निदेशक के प्रति उत्तरदायी होते हैं। जबकि दूसरे वर्ग के उन कर्मियों को सम्मिलित किया जाता है जो महाप्रबन्धक के प्रति उत्तरदायी होते हैं। पहले वर्ग में संस्था सचिव, वित्तीय सलाहकार कानूनी सलाहकार तथा अनुसंधान एवं विकास प्रबन्धक आदि कार्मिक प्रबन्धक इत्यादि कार्मिक सम्मिलित किये जाते हैं।

उत्तर प्रदेश राज्य भण्डारण नियम का ढाँचा वास्तव में संगठन के रेखा तथा कर्मचारी प्रारूपों का सामान्यतया है। इस प्रकार यह नियम दोनों प्रकार के संगठन का लाभ प्राप्त करता है। जहाँ एक ओर रेखा अथवा उदरा संगठन प्रारूप आदेशों की एकता पर बल देता है वहीं दूसरी ओर कर्मचारी संगठन का प्रमुख तत्व है नियंत्रण का अत्यधिक विकेन्द्रीकरण। नियम इन दोनों प्रकार के तत्वों में एक विवेकपूर्ण संतुलन स्थापित करता है। उत्तर प्रदेश राज्य भण्डारण नियम का संगठन प्रमुखता रेखा संगठन के सिद्धान्तों पर आधारित है, और आदेशों का प्रवाह उपर से नीचे के कर्मचारियों की ओर चलता है। इन रेखा संगठन के अधिकारियों की सहायता के लिए अनेक परामर्शदाता अधिकारियों की नियुक्ति की जाती है जो किसी कार्य विशेष के क्षेत्र में विशेषज्ञ होते हैं और रेखा अधिकारियों को महत्वपूर्ण मामलों में सलाह देते हैं। सिद्धान्तः इन सलाह देने वाले विशेषज्ञों के पास इन सलाहों को क्रियान्वित करने का अधिकार नहीं होता है। वह अधिकार जो वस्तुतः रेखा अधिकारियों के पास ही होता है। इन विशेषज्ञ अधिकारियों की उपादेयता आधुनिक संगठनात्मक ढाँचे में होने वाले परिवर्तन तथा उसकी क्लिष्टता के सन्दर्भ में और महत्वपूर्ण हो जाती है।

बीमा कम्पनियों, वित्तीय न्यास तथा वित्तीय मान्यता प्राप्त संघ तथा कृषि वस्तुएं या अनुसूचित सामग्री का व्यवहार करने वाली कम्पनियों द्वारा चयनित एक निदेशक मण्डल।

निदेशक मण्डल का कार्य :- उत्तर प्रदेश राज्य भण्डारण निगम में भिन्न भिन्न क्षेत्रों के द्वारा अलग-अलग निदेशक मण्डल की नियुक्ति की गयी हैं जो जिस क्षेत्र का निदेशक मण्डल नियुक्त किया गया है उस क्षेत्र की सभी कार्यों का संचालन उसके दिशा निर्देश द्वारा ही किया जाता है।

प्रबन्धक निदेशक की नियुक्ति :- प्रबन्धक निदेशक जिसकी नियुक्ति राज्य सरकार द्वारा निवेशकों की सलाह से की जाती है।

प्रबन्ध निदेशक का कार्य :- कार्यकारी समिति तथा प्रबन्ध निदेशक द्वारा ही भण्डारण निगम की समस्त उत्तरदायित्वों का निवहन किया जाता है। यह राज्य सरकार द्वारा प्रदत्त नीतियों एवं निर्देशों के आधार पर संस्था के कार्यप्रणाली का निर्देशन करता है।

सामान्य प्रबन्धक की नियुक्ति :- सामान्य प्रबन्धक की नियुक्ति राज्य सरकार द्वारा कार्यकारी समिति की सलाह पर की जाती है। इसके अन्तर्गत लोक शिकायत प्रबन्धक एवं कार्मिक प्रबन्धक कार्य करते हैं। इनकी नियुक्ति भी कार्यकारी समिति की सलाह से राज्य सरकार ही करती है।

लोक शिकायत का कार्य :- लोक शिकायत प्रबन्धक का कार्य जनसूचना अधिकार द्वारा या किसी भी प्रकार के मांगे गये सूचनाओं को उपलब्ध कराना होता है।

कार्मिक प्रबन्धक का कार्य :- कार्मिक प्रबन्धक का कार्य भुगतान प्रमोशन एवं समस्त सूचनाओं से सम्बन्धित जाँच करना होता है।

वित्तीय सलाहकार की नियुक्ति :- वित्तीय सलाहकार की नियुक्ति राज्य सरकार द्वारा ही की जाती है। इनके अन्तर्गत मुख्य नियंता एवं विधि सलाहकार भी कार्य करते हैं।

इनकी भी नियुक्ति राज्य सरकार द्वारा ही की जाती है।

मुख्य नियंता का कार्य – मुख्य नियंता के कार्यों से आशय गोदामों एवं अन्य निर्माण कार्यों को सुव्यवस्थित रूप प्रदान करने से होता है।

मुख्य सलाहकार का कार्य – विधि सलाहकार से आशय किसी संस्था में कार्य को सुचारु करना एवं समस्याओं के निदान के सुझाव देना होता है।

व्यावसायिक प्रबन्धक की नियुक्ति – इनकी नियुक्ति राज्य सरकार द्वारा की जाती है इनके अन्तर्गत निरीक्षण प्रबन्धक एवं योजना प्रबन्धक कार्य करते हैं। इनकी भी नियुक्ति कार्यकारी समिति की सलाह पर राज्य सरकार ही करती है।

निरीक्षण प्रबन्धक कार्य का कार्य – इनका कार्य संस्था का निरीक्षण करना होता है जोकि संस्था में हुई समस्याओं का पता लगायी जा सके और इसका निराकरण आसानी से किया जा सके।

योजना प्रबन्धक का कार्य – संस्था में नयी योजनाओं को बढ़ाने का काय योजना प्रबन्धक करता है यह योजना प्रबन्ध निदेशक निदेश मण्डल, कार्यकारी समिति एवं चेयरमैन के निर्देशन में लागू किया जाता है।

जन प्रत्यास – इस प्रकार के प्रबन्ध प्रारूप में प्रायः सार्वजनिक हित के लोक उद्योग का संचालन किया जाता है। इस प्रकार के ट्रस्ट प्राधिकरण सामान्यतः स्वायत्तशासी संस्था के रूप में ट्रस्ट के रूप में राज्य की सम्पत्ति को रखते



है और प्रयोग करते हैं। ट्रस्ट के प्रशासनिक अधिकारी संसद अथवा वैधानिक अधिनियम द्वारा शाषित होते हैं, जो इस ट्रस्ट के अधिकार क्षेत्र आदि को स्पष्ट करता है।

उत्तर प्रदेश राज्य भण्डारण निगम का समान्य पर्यावेक्षण तथा प्रबन्ध एक प्रबन्धक मण्डल के अधीन है। ये मण्डल कार्यकारी समिति तथा प्रबन्ध निदेशक की सहायता से इस उत्तरदायित्व का निर्वहन करता है। यह मण्डल राज्य सरकार द्वारा प्रदत्त नितियों एवं निर्देशों के आधार पर संस्था के कार्यप्रणाली का निर्देशन करता है। प्रबन्धक मण्डल की संरचना निम्न है -

1. राज्य सरकार द्वारा मनोनित 6 निदेशक
2. राज्य सहकारिता विकास निगम अधिनियम 1962 द्वारा स्थापित एवं राज्य सहकारिता विकास निगम द्वारा मनोनीत एक निदेशक मण्डल
3. स्टेट बैंक ऑफ इण्डिया द्वारा मनोनीत एक निदेशक मण्डल
4. अन्य अनुसूचित बैंक द्वारा चयनित एक निदेशक मण्डल
5. सहकारी समितियां द्वारा चयनित एक निदेशक मण्डल
6. बीमा कम्पनियां, वित्तीय न्यास तथा वित्तीय मान्यता प्राप्त संघ तथा कृषि वस्तुएं या अनुसूचित सामग्री का व्यवहार करने वाली कम्पनियों द्वारा चयनित एक निदेशक मण्डल।
7. प्रबन्ध निदेशक जिसकी नियुक्ति राज्य सरकार द्वारा निवेशको की सलाह से की गयी है।

संचालक की अयोग्यताएं - एक व्यक्ति उत्तर प्रदेश राज्य भण्डारण निगम के संचालक के रूप में अयोग्य है यदि -

1. वह पागल हो जाये या अस्वस्थ मस्तिष्क का हो जाये।
2. यदि उसे किसी समय दिवालीया घोषित किया गया है या उसने अपने द्वारा लिए गये ऋणों का भुगतान सही समय पर नहीं किया है।
3. यदि उसे किसी ऐसे अपराध का दोषी पाया गया है जो उसके मानसिक दुष्टता (अर्द्धमता) का परिचय देता है तथा जिसके लिए उसे कम से कम 6 महीने की सजा मिली हो (यदि सजा भुगतने की तिथि से 5 वर्षों की अवधि पूरी हो गयी हो तो यह शर्त लागू नहीं होगा)
4. यदि उसे किसी सरकारी संस्था से या फिर सरकारी स्वामित्व एवं नियंत्रण के अन्तर्गत आने वाले निगम की सेवा से हटाया गया है या बर्खास्त किया गया है।
5. प्रबन्ध निदेशक के अतिरिक्त यदि वह व्यक्ति केन्द्रीय भण्डारण या राज्य भण्डारण निगम का वेतनभोगी अधिकारी है। यदि वो उत्तर प्रदेश राज्य भण्डारण निगम से सम्बंधित किसी वतर्मान अनुबन्ध या कार्य में व्यक्तिगत रूचि रखता है। यह शर्त निजी कम्पनी के (जिसे कम्पनी अधिनियम 1958 के अन्तर्गत परिभाषित किया गया है) अंशधारियों के संबन्ध में (संचालक को छोड़कर) लागू किया नहीं होती लेकिन उस व्यक्ति के राज्य भण्डारण निगम के समक्ष यह व्यक्त करना होता कि सम्बंधित कम्पनी में उसके द्वारा भरित अंशों की संख्या एवं उसकी प्रकृति क्या है।

संदर्भ ग्रन्थ सूची

1. खेरा, एस.एस. गर्वनमेंट इन बिजनेस-नेशनल पब्लिशिंग हाउस, नई दिल्ली, 1977, पृष्ठ-10।
2. ओम, डॉ० प्रकाश, -दि थियरी ऑफ वाकिंग स्टेट कारपोरेशन 1971 पृष्ठ- 37।
3. कुण्टज एवं ओडोनेल- कुण्टज पब्लिशर - मैकग्राहिल बुक कम्पनी न्यूयार्क 1961 - पृष्ठ-165।
4. हेमैन टी प्रोफेशनल मैनेजमेंट।
5. ऐलन एल०ए० मैनेजमेंट एण्ड आर्गनाइजेशन।
6. मेकफार लैण्ड डी.ई. - मैनेजमेंट प्रिंसिपल एण्ड प्रैक्टिस।
7. एफ०डब्ल्यू टेलर,- प्रिंसिपल ऑफ साइंटिफिक मैनेजमेंट।
8. न्यू मैन डब्ल्यू० एच० एण्ड वारेन, दि प्रोसेस आफ मैनेजमेंट।
9. टेरी जी आर, प्रिंसिपल ऑफ मैनेजमेंट।
10. भण्डारण निगम अधिनियम 1962 से उद्धृत।
11. दि टाईम्स ऑफ इण्डिया, न्यू दिल्ली 4 अक्टूबर, पृष्ठ 17.
